



MÁS EMPRESA

# INNOVACIÓN ABIERTA

---

Retos y aprendizajes

**La innovación abierta es un enfoque de innovación más distribuido, más participativo y más descentralizado.**

---



Permite que las empresas vayan más allá de sus límites y desarrollen la cooperación con organizaciones o profesionales externos.



Brinda la oportunidad de acceder a soluciones novedosas ante retos complejos, de ampliar la red de contactos y de acelerar el desarrollo de productos.

# Una apuesta de Más Empresa

El mundo cada vez es más complejo y, por tanto, las soluciones a los retos que se presentan han de surgir de un **conocimiento compartido**.

## La innovación abierta y la inteligencia colaborativa...

nos ayudan a crecer y a evolucionar, por eso son **dos pilares fundamentales** en el **ecosistema Más Empresa** de Ibercaja y su Fundación.



Ecosistemas abiertos como Más Empresa aportan la **rapidez** y la **flexibilidad** para adaptarse al mercado.

# Colaboración para acelerar la innovación

En Más Empresa creemos que la colaboración y el conocimiento compartido son los ejes centrales de la **aceleración de la innovación**. Por ello, nos rodeamos de partners que nos ayudan a crecer y evolucionar.

INNOVASTURIAS

Con **Innovasturias**, Club Asturiano de la Innovación, tenemos objetivos comunes, como la necesidad de colaborar para **encontrar juntos mejores soluciones que aporten valor**.

Innovasturias y Más Empresa nos hemos unido para convocar a **ocho profesionales** de ocho 'startups', pymes, grandes compañías y organizaciones. El objetivo es recoger **cuál es su manera de enfrentarse a los procesos de 'open innovation'**, de cara a favorecer la madurez en la innovación del tejido empresarial nacional.



Visiona aquí  
el encuentro



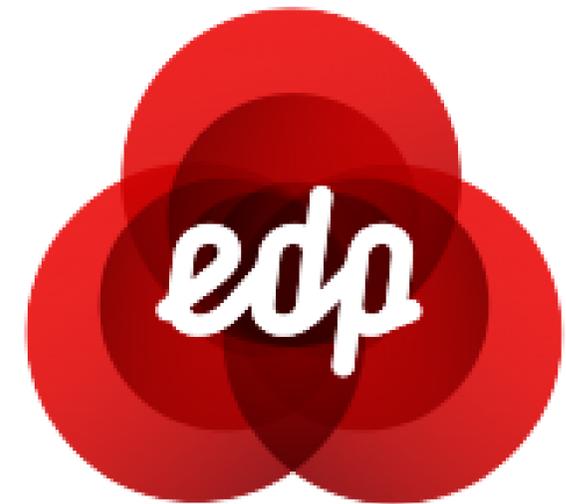
**Pequeña empresa de base tecnológica** con gran experiencia en procesos de innovación abierta, a nivel regional, nacional e internacional. Cuenta con una **plantilla multidisciplinar**, lo que le permite afrontar los retos de innovación abierta con diferentes enfoques.



**PYME dedicada a sistemas de señalización, pegatinas y accesibilidad**, convertida en 2005 en la primera PYME española certificada en I+D+i. Desde entonces, no ha dejado de innovar y de participar en **iniciativas de 'open innovation'** para conocer nuevas empresas y formas de trabajar que les ayuden a crecer.

**Compañía eléctrica** que ha desarrollado sus propios programas de aceleración para buscar startups con las que colaborar en el **desarrollo de tecnologías y nuevos modelos de negocio**. Además, participa en programas externos y cuenta con **instrumentos de 'venture capital'** para ayudar a las empresas emprendedoras en su aceleración.

**'Startup'** centrada en el desarrollo de tecnologías para producir **materiales industriales ecológicos 100% con fibras vegetales**. Ha experimentado procesos de innovación abierta con empresas distintas, entre las que se encuentra BSH Electrodomésticos España, con la que van a colaborar en la fabricación de electrodomésticos con nuevos materiales.





Entidad especializada en el **apoyo, puesta en marcha y crecimiento de empresas innovadoras y de base tecnológica en Asturias**. En los últimos años ha desarrollado diversos programas bajo el paradigma de la innovación abierta, especialmente enfocados en la **relación entre empresa tractora y startup**.



Vehículo de inversión de la empresa **Capsa Food** para el desarrollo de la alimentación. **Cuenta con un área de innovación abierta capacitada con gobernanza estratégica** y aspira a invertir hasta 2023 en 8 o 10 'startups' que les ayuden a entender los cambios a acometer hasta 2030 por parte de Capsa Vida.

Empresa especializada en **proyectos de arquitectura de datos** para que puedan ser utilizados por las organizaciones. Ha participado en varias iniciativas de innovación abierta que le han permitido detectar puntos clave en los procesos de 'open innovation', como la **definición de necesidades** o la **activación de mecanismos de coordinación**.



**Despacho de abogados** centrado en la **propiedad industrial e intelectual**, unos derechos que cobran especial relevancia en el contexto de innovación abierta para construir relaciones confiables y seguras de colaboración. En H&A ayudan a las empresas a establecer estas **conexiones de conocimiento compartido de forma segura**.



# Ventajas y aprendizajes de la innovación abierta

## Aportados por:

- Isabel Santos López, responsable de Desarrollo de Negocio de **Táctica TIC**.
- Clemente Huerta, director de **Implaser**.
- Luis Manuel Santos Moro, head of Innovation de **EDP**.
- Óscar Longares, responsable de Desarrollo de Negocio de **Feltwood**.

- Aumentar la **diversidad de enfoques** a la hora de afrontar nuevos desafíos.
- Desarrollar la **creatividad** a la hora de buscar soluciones para los retos planteados por las 'corporate'.
- Generar **relaciones con clientes sólidas** que se puedan mantener a largo plazo, para emprender nuevos proyectos conjuntos.
- Conseguir **validación de ideas y proyectos**, es decir, testarlos antes de lanzarlos al mercado.
- Iniciar **conversaciones** con empresas con las que de otra manera no hubieras entrado en contacto.
- Suplir la falta de “músculo” que en ocasiones se detecta e **incorporar talento externo** a la organización.

# Ventajas y aprendizajes de la innovación abierta

- **Descubrir nuevas formas de trabajar.**
- **Conectar** la energía y predisposición de las 'startups' con la experiencia y solidez que caracterizan a las grandes empresas.
- **Ahorrar en recursos** buscando la complementariedad entre corporación y 'startup'.
- Acelerar el desarrollo y la llegada al mercado de la 'startup', gracias a una puesta en común tanto de tiempo como de espacios.

# Retos de la innovación abierta

## Aportados por:

- Isabel Santos López, responsable de Desarrollo de Negocio de **Táctica TIC**.
- Clemente Huerta, director de **Implaser**.
- Óscar Longares, responsable de Desarrollo de Negocio de **Feltwood**.
- Benito Cuezva, director general de Belerofontech.
- Cristina Fanjul, directora del **CEEI Asturias**.
- Rubén Hidalgo, director de **Capsa Vida**.
- José Luis Sagarduy, director de Estrategias de Negocio en H&A (**Herrero y Asociados**).

- **Comprender** exactamente qué hay detrás de lo que pide cada empresa.
- Conseguir que el **talento** desarrollado en el proceso se integre en la compañía.
- Realizar una definición clara de **necesidades**.
- Articular un **seguimiento coordinado** y constante del proceso.
- Lograr una **transferencia efectiva**.
- Invertir tiempo en **alinear objetivos**.
- Integrar la innovación como **piedra angular** de la organización para optimizar recursos y favorecer la agilidad del proceso de innovación abierta.
- Conseguir **formación** como startup para aprender a trabajar con grandes corporaciones.
- Cuidar la labor de contactar con empresas tractoras. **Ponerles encima de la mesa las ventajas** de la innovación abierta.



# Retos de la innovación abierta

- No generar **expectativas inadecuadas**.
- Lograr el **escalado** de los proyectos piloto.
- Aplicar **flexibilidad**, ya que las 'corporate' llegan a los procesos de 'open innovation' con diferentes enfoques.
- Establecer una **gobernanza estratégica** que funcione.
- **Aumentar la inversión** en innovación abierta.
- Aplicar estrategias de **comunicación**.
- Establecer un **marco de seguridad** adecuado para que las relaciones de conocimiento compartido se generen en un entorno de confianza plena.
- Incrementar las **patentes** para poder compartir la generación de valor e interactuar con terceros sin miedo.

# Consejos para activar la innovación abierta

---

**1** Perder el miedo a compartir 

**2** Preguntar dudas 

**3** Fomentar la coordinación para realizar una transferencia efectiva 

**4** Fijar objetivos 

**5** Confiar en los aliados 

**6** Incentivar a la plantilla para que crea en la innovación como un modelo 

**7** Potenciar una comunicación fluida 

**8** Sacar provecho de los contactos que se generan en el proceso 



**te** ECOSISTEMA  
**Más Empresa**

Es una iniciativa de

Fundación  
**iberCaja**  **iberCaja** 

[ecosistemamasempresa.ibercaja.es](http://ecosistemamasempresa.ibercaja.es)

 @EcosistemaMas

 Ecosistema Más Empresa